

平凉公路事业发展中心高速公路养护所文件

平公高养发〔2026〕31号

签发人：王东京

甘肃省平凉公路事业发展中心高速公路养护所 关于2025年度整体绩效自评情况的报告

省平凉公路事业发展中心：

根据中心工作安排及相关要求，我单位预算绩效管理工作领导小组对2025年度一般公共预算资金预算支出进行了绩效自评，现将整体绩效自评情况汇报如下：

一、基本情况

（一）部门主要职能

根据《甘肃省交通运输厅关于印发〈甘肃省平凉事业发展中心主要职责内设机构和人员编制规定〉的通知》（甘交人事〔2021〕27号）文件精神，我单位主要承担平凉境内G70福银高速公路长

风段，G22 青兰高速公路平凉段、静宁段，S25 静天高速公路静庄段，G85 银昆高速公路彭大段，G8513 平绵高速公路平凉段，S11 泾华高速公路，S28 灵华高速公路共 7 条路线 529.249 公里的监管工作任务和 S216 平华一级公路 50.067 公里业务指导工作及监督考核、S203 线 33 公里二级公路日常养护、巡查检查及应急保畅等养护任务；组建路面专业化养护队，承担平凉中心管养普通干线公路路面修补和精铣刨专业化养护工作；承担上级下达的各类养护维修工程任务；负责四十里铺拌和场、应急物资库、机械设备库日常管理工作；为正科级建制。

（二）内设机构及所属单位概况

机构情况及当年增减变动原因：因高速公路养护事权移交，同时按照《关于印发〈甘肃省平凉公路事业发展中心所属单位主要职责内设机构和人员编制规定〉的通知》（平公发〔2025〕104 号）要求，对单位内设机构进行调整。调整后，所机关由综合办公室、养护技术室（加挂应急办公室）、财务资产室、设备材料室四个部室组成，下设崆峒养护站、巡查应急站、路面专业化养护队和崆峒专业化养护工区。

2025 年 12 月 31 日，编制人数 75 人，实际在职人员 70 人（2025 年调入 2 人，调出 2 人，退休 2 人），退休人员 34 人，遗属供养人员 2 人，人员变动原因：公路段调入、科级干部变动及到龄退休人员。

二、绩效自评工作开展情况

根据《甘肃省公路系统预算绩效管理实施方案》《甘肃省财政厅关于印发〈甘肃省省级预算绩效管理结果应用办法〉的通知》（甘财绩〔2023〕8号）《甘肃省交通运输厅关于印发《甘肃省交通运输行业预算绩效管理办法》等4个办法和2个规程的通知》（甘交财审〔2021〕12号）文件要求，我单位成立了预算绩效自评工作小组，制定自评工作方案，明确岗位职责和分工任务，逐条逐项进行自评。在自评过程中发现问题，及时查找原因，纠正偏差，为下一步工作夯实基础。

此次纳入自评的单位平凉公路事业发展中心高速公路养护所，为2025年度预算管理的一般公共预算支出，在自评和审核过程中，按照财务会计口径核算的部门决算数据进行统计填报，实现项目支出绩效自评全覆盖。

三、部门整体支出绩效自评情况分析

从整体情况来看，我单位严格按照年初预算安排进行部门整体支出。在支出过程中，认真履行岗位职责，进一步加强财务监督和会计核算，严格执行各项预算，以内控管理为抓手，完成预设绩效目标。所有支出都详细制定了实施方案，严格按方案组织实施，加强监督，无截留、无挪用等现象，圆满完成了既定的管理目标任务。

（一）部门决算情况

根据《政府会计制度》和部门决算工作安排，2025年部门决算以预算口径填报，本年收入1912.34万元，其中：本年财政拨款收入1912.34万元，本年支出1912.34万元，其中：基本支出

1501.13 万元（人员经费支出 1366.13 万元，日常公用经费支出 135 万元）；项目支出 411.21 万元。

（二）总体绩效目标完成情况分析

我单位纳入整体绩效目标自评年度预算总额 1912.34 万元，其中：基本支出 1501.13 万元（人员经费预算 1366.13 万元，公用经费预算 135 万元），项目支出 411.21 万元。全年预算执行数为 2323.55 万元，其中：基本支出 1501.13 万元，项目支出 411.21 万元。

2025 年我单位确保职工工资按月及时发放，各项津贴补贴福利按规定的期限和标准落实到位，各项社保按期核定、缴纳；按照规定保障各单位日常办公耗材和办公支出，坚持厉行节约，严格控制的原则，工会经费和福利费等支出按照总工会相关规定执行；提升公路养护监管治理能力，保持公路及其沿线设施良好的技术状况，高速公路技术状况指数、优良路率达到指标要求；完成上级部门下达的各项养护工程任务，实现安全生产“零责任事故”的目标；及时完成相关预算资金的支付，按时、按要求完成各项公路维修保养和维护工作，确保所管辖公路安全、通畅、环保、整洁，为方便群众出行创造良好的行车环境。

（三）各项指标完成情况分析

1. 部门管理情况：我单位始终坚持“先预算后支出，无预算不支出，有预算不超支”的原则，严格执行预算支出，确保资金专款专用。各项财务管理制度健全，人员按照不相容岗位相互分离原则设立，资金使用规范，财务基础工作扎实。工程、物资及

服务采购严格执行政府采购程序，按照经费预算和配置标准，合理确定采购需求，真正做到“物有所值，物尽其用”。严格落实事业单位国有资产管理办法，加强对国有资产购置、使用、出租出借以及处置等方面的管理，运用现代信息技术，构建起对资产从入口到出口全过程管理的资产管理体系，实现了资产的精细化和信息化管理。严格执行“三重一大”决策制度，建立健全决策督查制度，对“三重一大”事项决策的执行情况进行跟踪督查。

2. 履职效果情况：2025 年，我单位认真贯彻落实全省交通运输、公路工作会议精神，坚持以工作实绩、操作规范、数据精准管理效能为抓手，扎实推进各项工作，圆满完成了全年各项工作任务，为服务地方经济社会发展、保障人民群众安全便捷出行作出了积极贡献。2025 年，全省高速公路养护事权移交，单位职能发生深刻变革。在机遇与挑战并存的转型关键时期，全体职工凝心聚力，主动参与养护作业，常态化整治路域环境，保持了路容路貌的干净整洁。完成路面灌缝 1.5 万延米，碎石封层 2617 平方米，修复龟网裂 198.7 平方米，维修混凝土边沟 612 立方米/4860 米，补划路面标线 120.6 平方米，桥梁铰缝注浆 33 米、混凝土防腐处治 52 平方米。认真开展省道 203 线 K20+380-460 段灾害防治工程项目现场监管，并顺利通过交工验收。按照中心部署，整合 12 台大型设备，抽调 14 名精干力量组建路面专业化养护队，班子成员现场带队，全队职工克服困难、苦干实干，2025 年 3 月中旬至 9 月份跨区域完成庄浪、静宁、崇信、灵台、泾川、崆峒等相关路段路面精铣刨 17.35 万平方米、修补油路 6.91 万平方米等

任务，现场培养机械操作能手 6 名，有效解决了养护转型后人员富余、设备利用率低的问题，提振了职工精气神，创造了较好的经济效益，获得了中心通报表扬。认真落实除雪保畅“十个务必到位、44 条工作要点”，组建 2 个机械化除雪班组，有偿支援高速公路经营管理单位 G22 青兰高速平凉西至沿川子段、G85 银昆高速四十里铺至潘城段除雪保畅作业，保障了春运期间高速公路安全畅通，圆满完成除雪防滑保畅任务。严格落实《2025 年服务高速公路十条措施》，主动对接高速公路运营单位，梳理移交设计图纸等档案资料，指导养护管理系统数据录入，联合开展巡查检查、养护方案制定，共同完成一季度病害调查和公路技术状况评定结果分析工作。针对性举办巡查检查、安全应急实训班 4 期，开展巡查、养护技术、安全管理“一对一”技术帮扶，全力协助开展“十四五”国评内业资料整理及 G70 福银高速泾河特大桥、K1864+880 灾害风险点迎国评工作。认真开展日常养护评价巡查、夜间养护评价巡查及桥隧养护专项督查，建立问题清单，同步下发养护监督建议书，跟踪督促运营单位及时整改销号，保障了高速公路通行安全。

3. 能力建设情况：我所始终把党的政治建设摆在首位，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，持续用党的创新理论凝心铸魂，严格落实“第一议题”制度。聚焦部室重组、定岗定编改革关键期，广泛开展谈心谈话，精准摸排思想动态，针对职能转变困惑耐心疏导、讲清政策形势，凝聚共识，奠定改革基础。创新运用铸魂强基模式，构建“1+2+3+4”党员学习教育体系，自

编自导《血铸丰碑——小尖山十八勇士》情景党课，利用多媒体打造沉浸式学习，增强学习效果。聚焦“十四五”国评、高速公路服务监管、公路养护中心工作，深化“党建+头雁领航”“党建+服务提质”“党建+攻坚增效”。持续开展“党员示范岗”“党员责任区”“党员先锋队”等实践活动，以“党建+”为核心的融合攻坚模式正在趋于成熟。我所被平凉市委宣传部等6家单位联合表彰为“平凉青年五四奖章集体”，被中心党委表彰的“先进基层党组织”，4名同志分别荣获“平凉市技术标兵”“平凉市优秀选手”称号，1名职工家庭被平凉市妇联授予“2025年度平凉市好家庭”荣誉。坚持党建带团建工建，维护职工合法权益，开展“我们的节日”系列活动，增强凝聚力，锻造发展“红色引擎”，单位软实力和 cultural 影响力显著提升。积极参加各类培训与技术交流，不断提升自身的专业技能与知识水平。强化理论、业务、道德、实践“四个课堂”，先后开展“头雁”提升行动，班子成员和业务骨干上讲台传技能，“导师带徒”、新老传承、岗位大练兵，“职工教、教职工”的现场沉浸式教学法全面推广。举办办公软件操作、安全生产知识、养护作业区布设和巡查车驾驶为主的综合性技能竞赛，全体职工及劳务派遣人员同台竞技，以赛促学亮水平、展技能。

4. 服务对象满意度情况：一是公众评价：2025年，我单位高度重视内部管理，以严谨的态度认真履行各项职责，积极回应社会关心，努力做好所养高速公路服务监管工作，保障了区域内高速公路的安全、稳定与顺畅运行，得到了社会公众的肯定和好评。

二是内部互评。我单位认真贯彻落实省厅、省中心的决策部署和指示精神，圆满完成了全年工作任务，与兄弟单位保持良好的沟通联系、协调配合，各项工作开展顺利。

（四）偏离绩效目标的原因及下一步改进措施

1. 存在的问题

（1）绩效目标设置不规范。绩效目标未细化、量化，导致无法有效监控。由于填报时绩效目标设置过于宏观，无具体的量化指标，无法体现绩效目标的实现程度，因此难以实施项目监控；另外，项目绩效目标值设置不精准。在设置绩效目标值时，缺少对项目效益指标的合理预测，造成目标值与实现情况有所差距。

（2）绩效评价体系不完善，制度不健全。对绩效评价理论知识掌握不透彻，不能全面系统建立绩效评价体系、明确绩效管理各环节的工作内容和要求，细化操作规程，绩效自评的真实性和准确性没有把握。

2. 改进的措施

（1）把绩效目标作为项目实施的前置条件，设立明确、细化、量化的三级目标，提高资金使用的合理性和科学性。严格执行《预算法》《政府会计制度》等法律法规，结合实际情况，完整、准确的披露相关信息。

（2）完善绩效评价体系和管理制度，为资金的合理配置提供有效依据。组织机关业务部门加强预算绩效评价理论知识学习，充实预算绩效管理人员，建立与全面实施预算绩效管理相适应的绩效管理队伍。

四、部门预算项目支出绩效自评情况分析

2025 年，本部门预算支出项目 2 个，当年财政拨款 411.21 万元，无上年结转，全年支出 411.21 万元，执行率 100.00%。通过自评，项目自评结果为“优”。项目自评情况分析如下：

（一）项目 1：收费公路运营、执法及工作经费

1. 预算执行情况

本年预算收入 398.71 万元，本年预算支出 398.71 万元。

2. 总体绩效目标完成情况分析

确保高速公路的正常通行能力和服务水平，保障了公路的运行安全,安全畅通。项目资金实行专款专用、规范管理，严格执行预算与财务制度，确保经费投向精准、合理合规。

3. 各项指标完成情况分析

我单位完成高速公路监管巡查工作，成本控制在预算之内，效益指标和满意度指标 也全部达成预期。保持路面整洁平整，行车舒适；标志标线齐全规范，沿线设施完善，绿化美观。该项目最终评价得分 93.01 分。

（二）项目 2：收费公路运营、执法及工作经费

1. 预算执行情况

本年预算收入 12.50 万元，本年预算支出 12.50 万元。

2. 总体绩效目标完成情况分析

确保公路的正常通行能力和服务水平，保障了公路的运行安全,安全畅通。项目资金实行专款专用、规范管理，严格执行预算与财务制度，确保经费投向精准、合理合规。

3. 各项指标完成情况分析

我单位完成高速公路监管巡查工作，成本控制在预算之内，效益指标和满意度指标也全部达成预期。保持路面整洁平整，行车舒适；标志标线齐全规范，沿线设施完善，绿化美观。该项目最终评价得分 93.01 分。

4. 偏离绩效目标的原因及下一步改进措施

无

五、绩效自评结果拟应用和公开情况

我单位将根据此次绩效自评结果，健全完善相关制度，改进创新绩效管理，加强财务和业务工作紧密衔接，形成目标-执行-反馈-整改的良性循环，推进全面实施预算绩效管理工作常态化、制度化和规范化。同时，我们将根据要求将自评结果进行公示。

六、其他需要说明的问题

无。

附件：平凉公路事业发展中心高速公路养护所绩效自评报表

甘肃省平凉公路事业发展中心高速公路养护所

2026 年 3 月 25 日



抄送：中心财务科，所各领导，存档二份。

平凉公路事业发展中心高速公路养护所

2026 年 3 月 25 日印发
